

Termes de référence

Recrutement d'un groupe de consultants pour le renforcement des capacités des organisations de producteurs de fruits et de miel dans le cadre du projet Fivoy Ala 2

N°17 / HSI-ABJ /2025

1. Contexte

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet FIVOY ALA 2 dans la région DIANA au Nord de Madagascar, qui vise à améliorer les revenus et la sécurité alimentaire des populations riveraines des aires protégées pour une gestion durable des ressources naturelles, Helvetas recrute *un groupe de consultants pour le renforcement des capacités des organisations de producteurs/productrices œuvrant dans les filières d'exportation de Fruits frais (ananas, mangue, banane) et Miel pour le marché local.*

Le renforcement des capacités des organisations paysannes est essentiel pour garantir la traçabilité, la régularité et la qualité des approvisionnements, tout en consolidant leur autonomie et leur pérennité. Cette exigence s'inscrit dans le cadre de l'exportation de produits issus de coopératives ou d'associations de producteurs bien structurées.

Le mandat confié au groupe de consultants consiste à concevoir et mettre en œuvre un plan de renforcement adapté aux réalités locales et aux exigences des marchés ciblés par les opérateurs économiques partenaires.

2. Mandat du groupe de consultants

Le groupe de consultants aura pour mission de concevoir et de mettre en œuvre un plan de renforcement des capacités des organisations paysannes, structuré autour des axes suivants :

- **Traçabilité** : mise en place de registres simples et d'outils de suivi adaptés
- **Planification des approvisionnements** : coordination des récoltes / collectes et gestion des aléas
- **Gouvernance** : structuration autour de rôles clairs des responsables de chaque organisation
- **Durabilité** : inclusion sociale et préservation des ressources naturelles

Les consultants devront également :

- Définir les rôles des responsables pour chaque service clé (services financiers, accès aux intrants biologiques, transport et logistique, formation et accompagnement technique)
- Former des relais communautaires (personnes issues des communautés de producteurs) pour assurer la pérennité du dispositif (continuité des actions, transmission des connaissances, accompagnement des groupements, maintien des bonnes pratiques après le départ des consultants)
- Appuyer la structuration et la formalisation des groupements en coopératives fonctionnelles
- Renforcer les capacités organisationnelles et techniques : gestion associative, administrative, financière et commerciale

L'ensemble de ces interventions vise à faciliter l'intégration des producteurs dans des chaînes de valeur compétitives, tout en assurant la durabilité et l'appropriation locale des actions.

3. Profil de l'entité recherché

Le groupe devra justifier d'une solide expérience en accompagnement d'organisations paysannes, en développement rural et en structuration de coopératives. Une bonne connaissance des exigences des marchés agricoles, des approches participatives et de l'ingénierie de formation en milieu rural est indispensable.

Chaque consultant devra :

- Être titulaire d'un diplôme de niveau licence (Bac+3) en agronomie, sciences sociales, environnement ou domaine pertinent lié au développement rural
- Justifier d'au moins 3 ans d'expérience dans la formation communautaire, la mobilisation sociale, le changement de comportement, le suivi de projets et la gestion associative, administrative et commerciale des organisations paysannes
- Avoir une expérience avérée dans l'accompagnement de groupements et/ou coopératives et la mise en œuvre de projets en milieu rural
- Maîtriser les approches participatives, l'andragogie (formation des adultes) et la conception d'outils adaptés à des publics peu alphabétisés
- Être capable de collecter, analyser et traiter des données qualitatives et quantitatives
- Maîtriser les outils informatiques courants (suite Office, navigation web, outils de communication) et idéalement des solutions de collecte numérique telles que KOBO Collect
- Disposer d'une bonne connaissance des contextes sociaux et culturels locaux, et faire preuve de rigueur, d'intégrité, d'adaptabilité et d'un bon sens de la facilitation
- Être sensible aux enjeux de durabilité, d'inclusion sociale et de gouvernance participative
- La connaissance des certifications biologiques EOS/NOP constitue un atout

4. Livrables attendus

Les livrables suivants sont attendus du groupe de consultants :

- Rapport d'évaluation des capacités de chaque organisation de producteurs/productrices (avant et après le renforcement de capacités)
- Plan de renforcement de capacités détaillé et contextualisé
- Fiches outils et supports de formation adaptés
- Rapport de mission avec recommandations opérationnelles

5. Durée du contrat

Le mandat s'étalera sur une durée calendaire de **5 mois** à partir de la date de signature du contrat.

6. Lieux d'intervention

Le mandat du groupe de consultants couvrira les zones suivantes :

DISTRICT	Commune	Fokontany	Groupements et coopératives existants	Chaine de Valeur appuyée
Ambanja	Antsakoamanondro	Ankazokony	Coopérative	Fruits
		Antsakoamanondro		
		Anjavimilay		
	Antafiambotry	Anjiamanoro	Groupement	

	Ambohimena	Andimaka	Coopérative / Groupement	
Ambilobe	Tanambao Marivorahona	Tanambao	Groupement	Fruits et miel
		Isey		
	Beramanja	Beramanja	Groupement	Fruits et miel
		Antsatrana		
		Siranana		
	Mantaly	Mantaly	Groupement	Fruits
	Ambilobe	Ambilobe	Groupement	Miel
	Antsaravibe	Ankobaoba	Association	Fruits et Miel
	Ambakirano	Mikaina	Groupement	Fruits et miel
		Ampasindava		
		Ambodimadiro		
	Anjiabe	Morafeno	Association	Fruits et miel
		Anjiabe Haut		
NOSY BE	NOSY BE	Ampano	Groupement	Fruits et miel
		Ampasivelona	Association	
		Ambodibonara	Groupement	
		Ambatozavavy	Groupement	
		Djamandzar (Secteur Andrahibo, Andavany)	Coopérative	

7. Evaluation des propositions

Les propositions seront évaluées selon la méthode de Sélection Qualité et Coût (SQFC), avec une pondération de 70 % pour la note technique et 30 % pour la note financière, selon les critères suivants :

Critères techniques	Points
Compréhension de la mission et méthodologie proposée (Approche participative, outils proposés, adaptation au contexte local...)	25
Pertinence et expérience de l'équipe proposée (CV, rôles dans des missions similaires, complémentarité des profils...)	30
Expériences similaires / références pertinentes (Projets similaires réalisés, résultats obtenus, attestations éventuelles...)	25
Organisation du travail et calendrier de réalisation (Répartition des tâches, calendrier réaliste, gestion des imprévus...)	20
Total	100

Un minimum technique de 60/100 a été retenu afin d'assurer un niveau de qualité suffisant tout en favorisant une participation plus large.

8. Modalités de soumission

Soumettre les documents suivants :

- Lettre de motivation dûment signée ;
- Présentation de statut juridique du groupe de consultants ;
- Curriculum Vitae actualisé et signé pour chaque membre du groupe, qui mentionnera au moins deux (02) personnes de référence ;
- Copie des diplômes et attestations similaires pour chaque membre du groupe ;
- Copie de NIF/STAT à jour
- Proposition technique et financière ;

Les candidatures féminines sont encouragées

Les candidats intéressés sont priés de se procurer des termes de références au bureau Helvetas à Ambanja ou à l'adresse mail madagascar@helvetas.org

Les dossiers de candidature sont à déposer directement auprès du bureau Helvetas à Tanambao V Ambanja avec une copie par e-mail à l'adresse madagascar@helvetas.org

- Date limite de soumission : au plus tard le **06 novembre 2025 à 17h 00**.
- Sous la mention inscrite sur l'enveloppe « *Recrutement d'un groupe de consultants pour le renforcement des capacités des organisations de producteurs de fruits et de miel dans le cadre du projet Fivoy Ala 2* ».
- Les dossiers incomplets sont irrecevables et ne seront pas traités.